2023学年述职报告

杭州市秀水小学、杭州市政苑小学 副校长 沈洁

2024年6月

2023学年是政苑和秀水小学重新起航的一年。经过教育局党委的决定，两所学校调整了管理模式，独立办学基础上公用一套管理团队。由此我的工作从2023学年第二学期开始调整为分管两校区的办公室、科研、师训、和政苑的艺术体育等工作。回顾这一年，在校长和书记的指导下，在各条线中层干部的配合下，在两个学校老师的认真落实下，让我顺利完成了学校的各项管理工作。现就我一年的工作情况向各位领导、老师汇报如下：

**一、述德情况**

德乃为人之根本,作为一名管理者，我努力提升自己在“德”行上的修养，遵守政治品德、职业道德、社会公德和家庭美德，坚守政治忠诚、政治定力、政治担当、政治能力和政治自律。

我时刻以一名共产党员的身份严格要求自己，坚定不移做“两个确立”忠诚拥护者和“两个维护”示范引领者，从不发表、传播违背中央决定的言论，妄议中央大政方针。对党忠诚，每年都如实向组织填报领导干部个人有关事项。认真参加民主生活会和组织生活会，积极开展批评和自我批评。凡事力求客观公正，不搞小团体，团结同事，勇挑重担，为学校师生做好服务和帮助。加强自身的师德学习，工作中始终把学生放首位，尊重学生，坚持把每个学生当做自己孩子一样来爱护，平易近人，努力做学生的良师益友，聚焦立德树人立足课堂教育主阵地做真实的教育。努力促进“五育”融合、全面发展，为学生发展提供适切的教育。

**二、述责情况**

**1.努力在管理工作中追求实效**

**做好教师研修发展工作。**继续完善一体两翼的人才振兴培养机制，成立“学术委员会”“学科带头人”和“班主任工作坊”。立足学校真实的校情，从建设“微”型学习共同体入手，精心安排“青年学堂”活动，带领科研室分别安排了“如何撰写智慧之光”、“如何落实教学规范”、 “校长故事会”、“小编学习会”等。以项目化形式开展，不仅重视教师的学，更重视教师的思。抓好“教师读书会”，开展有序列、有特色、有互动的好书推荐活动。

**带领教师做好研究工作。**本年度中抓好科研过程管理，严格把好课题申报、立项的质量关，本着“课题要切口小、立意新、实效大”的原则，组织有关人员进行论证，并选出优秀课题上报市、区科研主管部门，保证了立项课题的质量。通过科研室共同努力，获得2023学年的课题百分百立项，成果获奖率稳步提升，学校获得区科研先进集体。

**管好艺术和体育两支队伍。**本学年中根据学校特色，带领艺术教师从抓好精品社团推动学校艺术工作，其中学校纸塑社团被考核优秀级，扎染社团、舞蹈社团和打击乐社团被考核合格级。继续开展每个月一次的个人画展，推动书画社团的孩子找到艺术展示的平台。组织艺术组教师积极备战区艺术节各项比赛，努力让政苑学子赛出水平为学校争光。组织开展学校“美润童心 庆祝建国75周年”的学校艺术节，让每一个政苑学子的艺术能力得到发展。组织体育组老师做好学校出操锻炼和体育训练工作，组织学校班级联赛，优化赛制以赛促学，组织开展学校春季运动会，备战区秋季运动会。以活动促进两个学科教师队伍的成长，遇事多协商沟通，先统一思想，再合理推进，上学期艺术组多次获得文明班组荣誉，本学期艺术体育组的教师在各方面都有长足进步。

**服务好学校人事和宣传工作 。高品质**做好学校各类评优评先，职称评审工作，组织学校职称评审小组工作.做好学校教师招聘和各项人事管理工作，本学年政苑小学共招聘4名优秀的新教师入职,2名交流教师，理清秀水小学的人事关系。指导两个学校办公室做好档案规范管理工作，做好信访接待、回复工作等。做好安徽屯溪现代实验学校、安徽砀山实验小学、余杭黄湖小学的友好交流工作，做好“育华苑”城西教育联盟活动的会务工作等。高质量编辑刊出学校公众号，本学年，在外宣工作上明确取得比较好的效果，有效提升学校的美誉度和品牌力。

**2.努力提升业务发挥引领作用**

作为一名一线教师，不忘抓好业务提高教书育人的本领。平时认真学好新标准、用新好课标。同时在工作中坚持轻负担高质量，为学生做好减负工作。做一名优秀教师一直是我的理想和追求，这一年中在学校领导和同事的支持下，我顺利评上正高级教师、区项目制首席教师、区一层次学科带头人等。本学年带领区首席工作室考核连续获得优秀级。通过听课指导、师徒结对、交流示范和名师工作室等多种形式，指导了本区青年教师，充分发挥了工作室的辐射引领作用。

三、述廉情况

遵守《中国共产党廉洁自律准则》等相关规定，每学年及时向上级党委报告个人及家庭重大情况等个人有关事项，不存在各种收送礼品、礼金、消费卡的情况；不存在违规兼职取酬、违规房产交易、违规借贷、借用管理和服务对象住房、车辆等情况。积极落实中央八项规定精神及省市相关规定，不存在公务接待、公务用车、办公用房、公务差旅等方面的情况等，不存在需要报告或说明的其他事项。

四、述法情况

本学年中，认真学习宣传宪法、《中华人民共和国教师法》、《中华人民共和国未成年人保护法》等法律法规情况，依法治教、依法治校，贯彻落实《党政主要负责人履行推进法治建设第一责任人职责规定》，努力学懂弄通做实，用法律知识武装自己的头脑，用法律思维指导各项工作。

1. 存在不足和下步打算

**不足之处：**一是管理理念上需要再努力学习提升，用科学的人文的思想去开展管理工作，走入教师的内心深处真正为教师服务解决问题。二是在责任意识是还需要再提升，对学校的整体工作谋划、很多管理工作存在“临时抱佛脚”的现象，“头痛医头脚痛医脚”，“完成应对”工作的质量标准还不够高。三是管理方法上还不够精，对中层的细致指导还不够，不够落实，布置了工作，没有及时检查和指导，导致工作达不到预期目标。

**下一步打算：针对自己的问题，逐条改进，**加强个人学习，合理克服工学矛盾、提升自己的管理水平。特别是管理上要有策略方法，有规划有提前量，有落实有创新，多走到教师中聆听教师的声音，多从教师的角度思考学校管理，加强多领域管理学习，让自己成为一名优秀且全面的管理人员。

2024.6.13