**杭州市文三教育集团2022年度工作总结**

2022年是党的二十大召开之年，也是全面实施“十四五”规划、深化教育领域综合改革的关键之年。在区教育局党委的坚强领导下，集团紧扣“共同富裕背景下高质量全域发展”的教育目标，与淳安县屏门乡中心小学结为教育共同体，贯彻2022版新课程方案和学科新课标的精神，深化学校课程改革，加强教师道德建设，努力提升文三教育品牌内涵，促进教育优质均衡发展。

 **一、主要成绩与经验**

 **（一）坚持党建为先，教育生态风清气正。一是加强队伍建设，从严履行党建主体责任。**下半年总支增补委员选举，配齐配强班子，杨凌英、汤佳绮同志担任集团党总支书记和纪检委员，对集团党总支委员分工进行微调，支部工作稳步开展。**二是坚定不移，严格执行党风廉政责任制。**学校把“清廉文化”渗透到校园环境布置和文化艺术活动中，深化党员责任区建设，深入开展师德师风教育系列活动。**三是抓实举措，全面落实宣传意识形态主体责任。**学校成立集团新闻中心，多途径有效开展典型宣传。本年度在省市级以上媒体发表新闻报道9篇，集团公众号“文三印迹”推送集团新闻64次。

**（二）坚持立德于行，教育实践育人润心。一是加强德育队伍建设，丰厚德育保障。学校**着力从班主任培训、班主任青蓝工程、学生干部培训等方面来打造高素质的德育队伍。28项德育研究成果在区市级比赛中获奖，9篇心理广播稿区级获奖。“五步交心”案例入选省第四批“双减”优秀案例。**二是强化德育阵地建设，丰润德育土壤。**省少先队教研活动在文苑小学召开，辅导员和少先队员的表现得到了全省辅导员的认可，集团还参与了杭州市少先队工作示范点评选。**三是推进德育活动建设，丰富德育载体。**本年度，集团共有11名学生获火炬金银奖队员称号，2人获西湖区美德少年荣誉称号。文三街小学五4中队获市成绩突出少先队集体称号。文苑小学、定山小学获得区艺术节音乐类优秀组织奖，文苑小学获得美术类优秀组织奖。文三街小学和文苑小学在市中小学生艺术节中获奖。

**（三）坚持精准定位，优质教育融合发展。一是全科共进，精准质量重心。**学校聚焦区域各项监测，组建命题团队，不断提升教师的命题能力，落实命题规范。集团音乐监测和体质健康监测均为A等，定山小学的音乐组、文三街小学的音乐和语文组被评为西湖区示范教研组。二是**多维优化，重构课程体系**。学校积极打造精品课程，本学年1项劳动教育课程、2项艺术类课程被评为了西湖区精品课程；实施“5+2”学后托管，学后课程参与率达到90%以上。**三是全程跟进，创新作业形式。**集团教师作业设计荣获了市一二等奖，多项作业案例荣获市优秀案例。在区三项教师基本功比赛中多位教师的作业案例获得一等奖。**四是文三屏门，互联教育同屏。**集团与淳安县屏门乡中心小学跨地区教共体同步课堂示范课共22节，其中送教下乡交流4次。两校各有21名学生参与 线下“手拉手”结对联谊活动。

**（四）坚持全面推进，创新科研全面提升。一是科研管理走向新体系。**学校大力推行科研骨干教师的校区流动制度，依托名师工作室全面提升教师素养和业务水平，聚力成核，促集团科研师训工作新发展。**二是科研活动走向精准化。**外请专家开阔视野，科研内卷活动驱动，全员提升落在实处。充分利用每周一校本研修时间与教研时间，深入指导教师开展课题研究。**三是科研成果跨上新台阶。**本年度课题立项省级2项、市级6项、区级48项。 获省认定性成果1项、市综合类课题成果获奖2项、市小课题获奖7项；市级教研类课题成果获奖2项；区综合类课题成果获奖4项；小课题获奖20项。市专题论文获奖7篇，学科论文5篇。 集团被推荐为市第13届教育科研先进集体。

**（五）提高标准，提升服务，改善育人条件。一是合理使用资金，改善育人环境。**集团深入开展洁美校园和安澜工程，安装小厨宝；为学生统一提供餐盘和学后托管点心；对文三街内部环境进行改造，优化文苑网络空间，安装可视化放学体统，增设定山小学木工、沙画教室，提升舞蹈教室等。二是**修改规章制度，提高服务标准。**完善后勤管理、考核制度，深化经费预算改革，加强财务管理，严格执行预算申报、采购编制、经费报销等环节；加强饮用水管理，坚持陪餐制度，加强校产管理，健全固定资产档案。**三是注重技防人防，构建安全校园。**加强对保安培训、督查，职责分明，三校成立护学专班，与社会部门密切配合，构建安全管理社会体系，定期开展专班联合整治，把安全教育，安全管理的各项措施落到实处。

1. **主要问题与原因**

**（一）生源扩张与教学场地有限的矛盾日益突出。**近年来，现有场地和设施无法满足师生教育教学需要。文三街异地新建、定山小学扩班教室等硬件提升等迫在眉睫，活动场地的局限与不断提升的学生个性发展需求形成了矛盾。

**（二）科研稳步提升，过程性研究有待提升**。科研课题成果专题论文获奖率、课题立项率均名列区前列。过程性研究做得还不够，专题论文高奖次还需要提升。

 2022年12月13日