

2023 学年述职报告

杭州市文理小学副校长 梁孝科

2024 年 6 月

一、述德情况

本学年深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和习近平总书记重要指示批示，学习贯彻党的二十大和省、市、区委全会精神，学习贯彻中共中央、国务院、教育部等出台的教育改革文件，定期参与学校理论中心组的学习活动，并结合学校发展献计献策。定期集中学习与自主学习相结合，深入学习“四史” 坚定理想信念。这一年来，坚持真心做事、诚心对人的原则，热爱工作、团结同事、帮助学生。作为学校副校长，毫不动摇地拥护中国共产党的领导，始终带领全体教职工认真贯彻国家的教育方针，努力办人民满意的教育。巩固提升“不忘初心、牢记使命”主题教育活动成果，牢固树立“四个意识”，坚定“四个自信”，坚定不移做“两个确立”忠诚拥护者和“两个维护”示范引领者。

二、述责情况

2023 学年，本人分管学校后勤、安全、财务、现代教育技术、综合治理等相关工作。继续围绕学校“十四五”发展规划目标，立足质量，规范管理、强化落实，积极应对挑战，实事求是做教育。打造和谐温馨的校园环境，推进学校更高水平办学，办老百姓满意的美好教育。现将一年来分管工作情况等情况报告如下：

（一）落实后勤服务，合理调配两校资源

1. 实行食堂五常法规范管理。组织开展业务学习和技能比赛，做好定期的后勤员工学习活动；8月底开展两校食堂比武活动；文理小学食堂获得**2023年区厨师技能竞赛三等奖**；文理美食被西教后勤推荐第十二月优秀食谱。

加强对食堂采购物质的质量和价格的监控，对照每月的价格表，积极对接“天下粮仓”系统，确保采购的物品品质优价廉。充分发挥食堂膳管会成员的作用，关注食堂的成本核算，确保年末食堂的收支差异控制在 $\pm 4\%$ 以内，完善食堂成本核算系统，实现成本控制数字化。

2. 做好采购和维修工作。两校总计完成采购金额 163.2866 万，其中文理小学 103.0666 万，执行率达到 95.2%；文理第二小学 60.22 万，执行率达到 99.77%。高质量完成暑期维修工程，包括文理小学 2023 年厕所改造工程，已完成审计及资金结算工作，同时被西湖教育公众号推送。文理小学参加区装备中心主办的关于工程量清单审核现场会，全过程演示工程量审核流程，反映好。

►文理小学已完成：（1）奔跑预警系统；（2）劳动空间建设；（3）不间断电源 UPS 更换；（4）电瓶车停车场地扩容改造。

►文理第二小学已完成：（1）不间断电源 UPS 更换；（2）劳动空间建设；（3）校园监控设备改造。

3. 做好资产盘点工作。两校已初步完成资产盘点，并贴好

标签。文理小学已基本完成，文理第二小学在校的财产已完成入库，有部分陆续跟相关厂家对接，尽快匹配到位。

（二）规范财务管理，充分保障资源分配

落实财务内控管理制度，严格按照指标执行预算，文理小学预算执行率为 99.73%，文理第二小学为 99.13%。

同时做好两校 2024 年的预算申报工作：

►文理小学：笼式足球场维修改造、部分厕所二期改造、器械区维修改造，等等。

►文理第二小学：教室智慧灯光、学校广播系统改造提升、电梯采购安装、食堂升降梯、厕所小便斗改造、学校操场维修、学生食堂加装洗手池+洗拖把池，等等。

（三）深化应用建设，创新推进智慧校园

继续推进智慧校园建设，做好智慧厕所项目。一是智能监测功能。主要进行气体和环境监测。二是净味杀菌的功能。去除异味，消毒杀菌。三是信息化功能。数据分析守护学生身心健康。可随时查看厕所内环境指标、空气指数、人流统计等数据，接收厕所使用情况异常告警，厕所状态异常实时提示，可视、可管、可控，方便厕所情况监管工作开展。厕所智能信息化管理被西湖教育公众号推介。

（四）强化安全意识，规范落实工作细节

1. 强化安全责任意识。定期做好教职工安全提醒，开展防诈骗等全员安全培训，开展每月一次的安全演练活动，提升师生的安全意识。

2. 加强隐患排查机制。开展每月一次的校全排查工作，对学校的各项安全隐患进行排查，对排查出的问题进行立即整改。

3. 提升安保硬件配备。对各项安防设备进行检查，发现问题立即整改到位，完成对两校不间断电源 UPS 更换工作，确保安保硬件升级改造。

4. 扎实做好护校安园。完善护校安园专班建设，做好两校专班专题会议，联动辖区各部门做好校园周边治安整理。为亚运保驾护航，开展 24 小时值班工作，共计 47 天，安排 141 人次参加值班工作。

（五）履行党员职责，保障优质发展

在学校党总支中担任安全工作，时刻不忘身上的责任与担当。每周至少一次在两个学校开展工作，发现校园安全隐患问题，及时跟进，定期与总务处、安保干部开展思想座谈工作，积蓄正能量，做好学校服务保障与提高平安校园创建能力。配合学校推进“清廉学校”建设工作。发现问题，运用“四种形态”及时通报处置。对照“三张清单”（小微权力清单、办学负面清单、师德师风负面清单）进行廉政风险防控。

三、述廉情况

本人主动落实《中国共产党廉洁自律准则》等相关规定，遵守廉洁纪律。配偶系翠苑一小教师、儿子系学军中学学生，配偶无从事经商办企业等营利活动；配偶、子女及其配偶以及其他特定关系人没有在金融机构的从业、任职，本人无收送礼

品、礼金、消费卡；无存在违规兼职取酬、违规房产交易、违规借贷、借用管理和服务对象住房、车辆等；注重家教、家风，教育管理亲属和身边工作人员等。

落实中央八项规定精神及省市相关规定，主动履行“一岗双责”，纠治“四风”特别是力戒形式主义、官僚主义；无特权思想，在落实公务接待、公务用车、办公用房、公务差旅等方面相关标准无特殊要求；无利用名贵特产特殊资源谋取私利；无存在接受管理服务对象安排的健身娱乐、旅游、宴请；近两年无参与操办的本人及近亲属婚丧喜庆事宜。

落实《中国共产党党内监督条例》，自觉接受监督。主动执行有关禁止利用职务便利违规干预干部选拔任用、工程建设、执纪执法、司法活动等规定；及时报告个人及家庭重大情况等个人有关事项。

本人无需要报告或说明的其他事项。

四、述法情况

认真学习宣传宪法、《中华人民共和国教师法》、《中华人民共和国未成年人保护法》等法律法规，依法治教、依法治校情况，包括落实中央八项规定及其实施细则精神及省市相关规定，遵守法律法规党纪政纪条规情况。

认真贯彻条例和准则，强化自身守纪律、讲规矩的意识。严格落实中央八项规定，注重小节、防微杜渐，慎重交友、往来有度。严格执行作风建设系列规定，注重培养健康向上的生活情趣，管好八小时内外，切实做到心有所畏、言有所戒、行

有所止。

五、存在不足和下步打算

本人存在理论高度不够、管理经验不足、工作效率不高等问题。以后努力做到：一是坚持定期的政治学习和业务学习，不断更新教学观念。认真参加各级各类培训，认真按时完成每项任务；二是始终以一个党员的标准要求自己，提醒自己今后把工作想得更远，计划的更周全，保证完成学校各项工作；三是工作中敢于克服困难，迎难而上。求真务实，开拓创新，努力拼搏进取，提升管理水平。