

杭州市文理小学 2023 年工作总结

2023 年,我校全面贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想,坚持党对教育工作的全面领导,依法办学,强化制度管理,注重内涵发展,努力提升办学品质。在区教育局的坚强领导下,用求真务实的态度,实事求是做教育,老老实实谋发展,学校知名度、美誉度有了进一步提升。

一、主要工作及成绩

(一) 坚持从严治党,强化思想引领

1. 坚持党建引领,营造清廉校园。坚持依法办学、依法治校、依法从教,实施科学管理。坚决执行“三重一大”议事制度、校长“五不”直接分管等,学校再次修订《章程》,并组织教师学习。充分发挥集体的智慧,向老师征集学校发展金点子,征求制度修改意见等。撰写的清廉案例在区里获奖。

2. 抓好队伍建设,着力师德师风。落实人人都是德育工作者的理念,抓好三支队伍建设,利用参观、讲座、党课、沙龙等形式对教师进行师德教育、提升专业能力。深化党风廉政警示教育,运用好作风与效能、第一种形态两个制度,以严纪律增强刚性约束,防微杜渐。

3. 强化正向宣传，抓好意识形态。守好意识形态阵地，加强对钉钉群、微信公众号等阵地的建设和监管，做好重大突发事件和敏感问题的舆论引导，完善学校新媒体中心组织架构，新建“艾文的小小梦”视频号。2023 年，学校活动在人民日报、杭州日报、浙江广电新媒体等媒体发布 17 次，《西湖教育》微信公众号报道 19 次。

（二）面向全体学生，落实立德树人

1. 推进文化制度育人。一墙一壁皆育人。学校重视德育文化阵地建设，新建设了“航天馆”、海陆空文化走廊等场馆；实施校园环境整体提升工程，从童趣教室评比、特色展板布置、智慧校园建设等方面提升文化育人的品质。

2. 重视习惯养成教育。树立人人都是德育工作者的观念，完善值日教师工作机制，强化过程管理，完善智慧值日值周平台建设，完善《学生行为规范达标实施办法》，以管理与评价双向驱动，强化学生正向行为，立德树人。

3. 提升校园活动品质。发挥活动育人功能。开展“四礼五节”等常规活动，丰富学生实践体验。实施“一粒种子的太空之旅”航天育种展示活动，培育航天梦想；成都大运会双料冠军陈

小丽送新学期寄语，鼓励文理学子拼搏进取；校园吉祥物“艾文”与亚运限量版“尚文明理卡”诞生，承载孩子的童年梦想。

4. 落实身心健康教育。强化心理筛查，建立特殊学生一生一档案，结对式、跟踪式、寻根式指导。强化心理健康辅导站建设，C证持有教师比例100%。通过“跳绳龙虎榜”“校园马拉松”等创新体育锻炼形式，以赛促练。

（三）践行轻负高质，强化质量管理

1. 丰富校本课程设置。丰富特色课程设置，开设新生入学课程、十岁成长课程等特色课程，开设围棋、葫芦丝、舞蹈、海模等52门校本课程；推进学后托管X课程提质提效，开设119门课程，307个班级，促进孩子个性发展。

2. 抓好课堂教学质量。做好教学“五认真”管理，提升课堂40分钟质量，关心后30%后进生，实施个性辅导，精简作业，全力以赴完成省优质均衡区创建工作。

3. 实施综合评价改革。探索各学科分项评价改革，重视过程性评价，探索课堂表现性评价，学校入选区语文评价探索的试点学校。

4. 开展联盟研讨活动。承办八校联盟、命卷联盟、区级教研和

首席教师工作室等活动，共有 37 位专家来校指导，为教师搭建平台，助力教师发展。

（四）重视科研师训，助推教师发展

1. 坚持课题研究，数据赋能发展。重视课题研究的引领作用。

探索课堂行为分析下的精准教研模式，研究基于学习过程的个性化精准教学，通过数据循证分析，实现教与学的可视化，促进教学相长。

2. 坚持内生管理，提升研修实效。聚焦关键问题，创新研修形式。

通过围点式研讨，圆桌式沙龙革新校本研修模式；实施三因子卷入式师训管理，通过“分工”“组团”“竞争”三要素，强化师训的过程管理，提高研修的实效。

3. 坚持学践融合，凝练师育精神。以《归心师育 2.0：新入职

教师成长型培育研究》为抓手，通过教师责任“心”、教育归属“心”、成长内驱“心”，三“心”归位，着力教师归属感培育。坚持学践融合，组织青年教师开展团队文化建设，凝聚人心，扎根教育。

4. 坚持过程管理，提升科研实效。注重过程管理，提升研究品质。

1 项课题获省信息化课题成果一等奖；2 项课题获市综合规划课题成果二等奖；1 项课题在市级综合规划课题中立项，3 项小课

题在市级小课题中立项；1 项论文获省中小学教师教育技术论文一等奖。

（五）优化后勤管理，提升服务保障

1. 提升后勤服务品质。实行食堂五常法规范管理，组织开展业务学习和技能比赛，开展两校食堂比武活动。学校食堂获得 2023 年区厨师技能竞赛三等奖，文理食谱被西教后勤推荐为第十二月优秀食谱。

2. 规范资产财务管理。严格落实财务内控管理制度，做好采购和维修工作，完成资产盘点，严格按照指标执行预算。文理小学预算执行率为 99.73%，采购执行率为 95.2%；文理二小预算执行率为 99.13%，采购执行率为 99.77%。

3. 推进智慧校园建设。探索指向关怀与教育的智慧校园建设，实施智慧厕所项目，智能环境监测，净味杀菌，守护学生身心健康。智慧厕所项目被西湖教育公众号报道。

4. 扎实做好护校安园。联动辖区各部门做好校园周边治安整理。为亚运保驾护航，开展 24 小时值班工作，共计 47 天，安排 141 人次参加值班工作。

二、存在问题及原因

1. 骨干教师培养力度有待加强。与庞大的年轻教师基数相比，文理骨干师资数量还有待增加，需要加大自己培养和借力培养的力度。

2. 校园场地利用有待进一步优化。面临班额数超规模，学生活动场地紧张的情况，需进一步盘活现有场地，高效协调和利用好场地，获得更大的效能。