

中共杭州市西湖区教育局委员会文件

西教委〔2022〕9号

关于做好2021学年校级领导干部 民主评议工作的通知

各中小学、幼儿园、直属单位、局机关各科室：

为进一步加强教育系统领导干部队伍建设，根据教育局党委《关于民主评议学校领导干部的实施意见》等文件要求，现就2021学年校级领导干部民主评议工作提出如下意见：

一、民主评议主要对象

学校民主评议对象为在职校（园）级领导干部。

二、民主评议参与人员

1. 中小学、直属单位在职在编教职工；
2. 幼儿园除保安外的在职教职工。

三、民主评议时间安排

1. 5月16日—5月22日校级领导干部撰写本学年班子与个人述职述德述廉述法报告；

2. 5月23日-6月2日机关联络员下校参加各校教职工大会进行民主评议。

四、民主评议地点安排

各单位集中进行述职评议。

五、民主评议主要程序

1. 建立学校民主评议工作的组织机构。学校党组织、工会要切实加强民主评议工作的领导，各校应建立学校民主评议干部领导小组，成员由学校党组织负责人、工会干部、教代会代表等组成。学校党组织负责人或工会主席任组长。

2. 制定学校民主评议工作实施方案，对评议的对象、时间、内容、形式等作出明确规定，并将领导小组名单及实施方案于5月19日前电子稿上传局组织人事科赵媛媛处。

3. 各学校要加强宣传，积极做好被评议干部和教职工的思想教育工作，端正思想认识和态度，认真参与民主评议。

4. 被评议对象认真撰写2021学年个人述职述德述廉述法报告（详见附件6），个人述职述德述廉述法报告在教职工大会前通过各种形式（书面下发或在学校钉钉群公布等）向教职工公开；正校级领导干部（含主持工作的副职）必须在全体教职工大会上作述职述德述廉述法报告。

5. 召开全体教职工大会（到会人数必须达到应到人数的三分之二以上），对在职校级领导干部进行民主评议，教育局将委派机关干部参加会议。

6. 由教育局组织人事科牵头，对各类评议表进行整理汇

总，将评议结果上报教育局党委。评议结果将作为对干部考核和奖惩的重要依据，“优秀”率未达到75%以上的学校领导干部不能评定为当年度考核的“优秀”级。

7. 各校民主评议干部领导小组对教育局反馈的评议结果进行综合分析研究，写出评议汇总意见，并听取被评议干部的意见。

六、民主评议有关事项

1. 在民主评议干部的同时，组织开展学校领导班子民主生活会，只有一名校级领导干部的学校不安排此项程序。民办学校请按照通知规定的程序自主开展民主评议，教育局不委派机关干部参加。

2. 各校在5月19日前向组织人事科上报民主评议工作方案时，应注明教职工大会召开的具体时间（×月×日×时×分）和地点，并及时告知相应的机关干部（具体安排见附表），以便机关干部安排工作、协调时间。

3. 本次民主评议采取网络无记名方式进行。请各民主评议参与人员用手机“钉钉”扫码填报，同时请学校准备少量纸质表格。填报的二维码由教育局委派下校的机关干部现场提供。

4. 请各校在6月6日前将在职校级领导干部2021学年个人述职述德述廉述法报告集中上传组织人事科赵媛媛处。

附：

1. 学校（单位）领导班子民主评议（样表）；

2. 学校（单位）校级领导干部民主评议（样表）；
3. 校级领导干部德的反向测评表（样表）；
4. 领导班子工作总结格式；
5. 领导干部述职报告格式；
6. 领导班子工作总结和领导干部述职述德述廉述法重点内容；
7. 民主评议机关党员干部下校安排表。



附件一:

学校（单位）领导班子民主评议（样表）

学校领导班子民主评议				
	好	较好	一般	差
深入学习贯彻党的十九大精神，认真贯彻执行党的教育方针、政策的情况。	☐	☐	☐	☐
贯彻执行民主集中制，开展批评与自我批评，解决班子自身问题，加强团结协作的情况。	☐	☐	☐	☐
贯彻执行党风廉政建设责任制，勤政廉洁、艰苦奋斗的情况。	☐	☐	☐	☐
加大人才选拔培养工作力度，加强党员干部队伍和教师队伍建设的状况。	☐	☐	☐	☐
解放思想、与时俱进、求实创新、开拓进取，深入开展教育教学改革，促进学校现代化建设的状况。	☐	☐	☐	☐
依法治校，加强学校民主管理、民主监督，落实教代会工作规程，推行校务公开的情况。	☐	☐	☐	☐
深入开展作风建设，严格执行“八项规定”精神，转变工作作风，提升服务意识，深入教育教学一线，密切联系群众的情况。	☐	☐	☐	☐
积极开展“满意学校”创建活动，加强师德师风建设，规范学校招生、收费及考试评价等工作的状况。	☐	☐	☐	☐
学校教育教学中心工作目标完成情况。	☐	☐	☐	☐
总 体 评 价	☐	☐	☐	☐

评议意见:

你认为校领导班子 21 学年主要取得了哪些成绩？存在哪些突出问题？

附表二：

学校（单位）校级领导干部民主评议（样表）

被评议人姓名：

职务：

单位：

	优秀	合格	基本合格	不合格
述职报告评价	☐	☐	☐	☐
政治担当	☐	☐	☐	☐
道德品质	☐	☐	☐	☐
岗位能力	☐	☐	☐	☐
事业心	☐	☐	☐	☐
团结协作	☐	☐	☐	☐
廉洁奉公	☐	☐	☐	☐
服务意识	☐	☐	☐	☐
工作实绩	☐	☐	☐	☐

对被评议人提出希望和要求

附件三:

校级领导干部德的反向测评表(样表)

校级领导干部德的反向测评表(在德的方面如有以下情况,请在相应栏目内打“√”)

单位名称:

评价项目\领导姓名	姓名一	姓名二	姓名三
工作原则性不强,不敢大胆坚持原则、有“老好人”思想	☐	☐	☐
大局观念不强,围绕中心、服务大局的意识不够	☐	☐	☐
事业心责任感不强,在急难险重任务面前退缩逃避、敷衍推诿,怕承担责任	☐	☐	☐
坚持民主集中制不够	☐	☐	☐
组织纪律性不强,工作上不服从组织安排	☐	☐	☐
团结同志、尊重他人不够,搞“小圈子”	☐	☐	☐
不遵守干部选拔工作纪律,有跑官要官、拉票贿选等非组织活动	☐	☐	☐
工作不深入,不踏实,虚报工作业绩,好大喜功,追求轰动效应	☐	☐	☐
服务意识淡薄,服务态度较差	☐	☐	☐
对亲属和身边工作人员要求不严,利用职权和职务上的影响为他们谋利益	☐	☐	☐
讲排场,比阔气,挥霍公款,铺张浪费	☐	☐	☐
发表、传播与身份不符的言论、小道消息	☐	☐	☐
生活情趣不健康,不注意自身形象,业余爱好格调不高,参与赌博、封建迷信等活动	☐	☐	☐

评价项目\领导姓名	姓名一	姓名二	姓名三
作风不检点	☐	☐	☐
对个人名利得失比较计较	☐	☐	☐
以不正当的手段获取荣誉、职称、学历学位等	☐	☐	☐
不响应统一规划建设，有搭建违章建筑行为	☐	☐	☐
大办婚丧喜庆事宜，造成不良影响	☐	☐	☐
社交圈子复杂，交友不慎，造成不良后果	☐	☐	☐
违反党风廉政建设有关规定	☐	☐	☐

如上述干部德的方面有不良表现，请用文字作具体说明

参加测评人员身份

- ☐ 班子成员
- ☐ 中层干部
- ☐ 教职工

附件四：

XX（单位）2021 学年领导班子工作总结

（以上黑体不加粗，二号，居中）

2022 年 6 月

（以上楷体不加粗，三号，居中）

具体格式要求如下：

一、政治建设方面

.....

二、担当尽责方面

.....

三、作风建设方面

.....

四、党的建设方面

.....

（其中党风廉政责任制落实情况、干部选拔任用工作、人才工作、宣传意识形态工作、统战工作要分别单独成块）

五、存在问题和下步打算

.....

一级标题黑体，二级标题楷体，具体内容仿宋三号字体，纸张边距上下左右各 3cm，页码居中标注。

附件五：

2021 学年述职报告

（以上黑体不加粗，二号，居中）

XXXXXX（单位职务） XXX（姓名）

2022 年 6 月

（以上楷体不加粗，三号，居中）

具体格式要求如下：

一、述德情况

.....

二、述责情况

.....

（党员领导干部还应突出履行党建工作责任情况）

三、述廉情况（含本人认为需要报告或说明的其他事项）

.....

四、述法情况

.....

五、存在不足和下步打算

.....

一级标题黑体，二级标题楷体，具体内容仿宋三号字体，
纸张边距上下左右各 3cm，页码居中标注。

附件六:

领导班子工作总结和领导干部 述职述德述廉述法重点内容

一、领导班子工作总结和领导干部述职重点内容

1. 政治建设，包括深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和习近平总书记重要指示批示，学习贯彻党的十九届历次全会和省、市、区委全会精神，学习贯彻中共中央、国务院、教育部等出台的教育改革文件，严守政治纪律和政治规矩，完善和落实民主集中制各项制度，巩固提升“不忘初心、牢记使命”主题教育活动成果，牢固树立“四个意识”，坚定“四个自信”，坚定不移做“两个确立”忠诚拥护者和“两个维护”示范引领者的情况。

2. 担当尽责，包括聚焦立德树人，立足课堂教育主阵地做真实的教育。促进“五育”融合、全面发展，做实“双减”，真正为学生发展提供适切的教育。聚焦全域优质，在教育质量提升上持续发力，建设更高质量的优质教育。聚焦队伍建设，完善教师人人出彩的队伍培养和管理机制。聚焦后勤管理，提高服务保障与经费绩效。聚焦校园安全，提高疫情防控与平安校园创建能力。聚焦数智教育推进，在数字化教育改革深化上持续发力。

3. 作风建设，包括建立党委主体责任、纪委监督责任、党委书记“第一责任人”责任、班子成员“一岗双责”的四责协同、合力运行的责任落实体系情况。学校推进“清廉学校”建设工作情况。落实护照管理制度情况。运用“第一种

形态”通报处置情况。对照“三张清单”（小微权力清单、办学负面清单、师德师风负面清单）进行廉政风险防控情况。校级领导干部带头不做有偿家教、不在培训机构兼职情况。

4. 党的建设，包括贯彻新时代党的建设总要求和新时代党的组织路线，履行全面从严治党主体责任和“一岗双责”。加强基层组织规范化建设，切实解决基层党建存在的普遍性问题，筑牢建强教育系统基层党组织战斗堡垒。树立正确用人导向、培养选拔优秀年轻干部、整治选人用人上的不正之风。统筹抓好全面深化改革工作、法治西湖与平安西湖建设，党风廉政建设工作、组织工作、宣传和意识形态工作、统战工作、群团建设等工作情况。

二、领导干部述德重点内容

遵守政治品德、职业道德、社会公德和家庭美德情况。突出政治素质，包括政治忠诚、政治定力、政治担当、政治能力、政治自律情况。

对照以下 10 方面政治表现负面清单，进行总结剖析。一是“两个维护”不够坚决，对习近平总书记重要指示批示和中央重大决策部署落实不力，发表、传播违背中央决定的言论，妄议中央大政方针；二是搞两面派、做两面人，在信访核查、组织函询中不如实向组织说明情况，瞒报个人有关事项，对巡视巡察反馈的问题整改不力；三是不注重科学理论武装，缺乏“四个自信”，不信马列信鬼神，不信理想信方术，不敬人民敬“大师”，参加封建迷信活动；四是对重大政治事件不敢亮明态度，遇到急难险重任务推三阻四，缺乏责任担当，上交矛盾、下推责任；五是“三服务”走过场，形式主义、官僚主义

问题突出，对群众合理诉求消极应对，不催不办、不推不动；**六**是不认真参加民主生活会和组织生活会，不严肃开展批评与自我批评，党内政治生活一团和气、评功摆好、明哲保身；**七**是不按规定请示报告，违反因私出国（境）管理制度，干部人事档案造假，违规在企业社团等兼职取酬且拒不整改；**八**是搞小圈子、小团伙，热衷于自我设计，任人唯亲、以权谋私，诬告、制造谣言，散布贬损他人的不实消息；**九**是道德定力、拒腐定力不强，不注重家庭家教家风，违反中央八项规定及其实施细则精神；**十**是不符合领导干部政治素质要求的其他情形。

三、领导干部述廉重点内容

1. 落实《中国共产党廉洁自律准则》等相关规定，遵守廉洁纪律情况。应说明配偶、子女及其配偶从事经商办企业等营利活动，及规范配偶子女从业行为的情况；配偶、子女及其配偶以及其他特定关系人在金融机构的从业、任职情况，所在单位在该金融机构的公款存放情况；本人收送礼品、礼金、消费卡的情况；是否存在违规兼职取酬、违规房产交易、违规借贷、借用管理和服务对象住房、车辆等情况；注重家教、家风，教育管理亲属和身边工作人员的情况等。职务有变动的要说明落实干部任职履新有关纪律的情况。

2. 落实中央八项规定精神及省市相关规定，纠治“四风”、转变作风情况。应说明履行“第一责任人”责任或“一岗双责”，纠治“四风”特别是力戒形式主义、官僚主义的情况；反对特权思想，落实公务接待、公务用车、办公用房、公务差旅等方面相关标准和要求的状况；所在单位发放津贴补贴和福利的情况；是否存在利用名贵特产特殊资源谋取私利的情况；是否存

在接受管理服务对象安排的健身娱乐、旅游、宴请的情况；近两年参与操办的本人及近亲属婚丧喜庆事宜的情况。

3. 落实《中国共产党党内监督条例》，自觉接受监督情况。应说明执行有关禁止利用职务便利违规干预干部选拔任用、工程建设、执纪执法、司法活动等规定的情况；是否及时报告个人及家庭重大情况等个人有关事项。

4. 本人认为需要报告或说明的其他事项。

四、领导干部述法重点内容

学习宣传宪法、《中华人民共和国教师法》、《中华人民共和国未成年人保护法》等法律法规情况，依法治教、依法治校情况，贯彻落实《党政主要负责人履行推进法治建设第一责任人职责规定》情况，包括落实中央八项规定及其实施细则精神及省市相关规定，遵守法律法规党纪政纪条规情况。

附件七:

2021 学年学校领导干部民主评议工作机关干部下校安排

机关党员干部	下校安排
张 林	杭十五中教育集团 西湖小学教育集团
陈文燕	闻裕顺学前教育集团 省府路小学 古荡幼儿园
王瑞吉	弘益中学 政苑小学 会计服务中心
杜 红	西溪实验 诚园幼儿园
徐小明	周浦小学 周浦幼儿园 周浦中学
陈颖佳	紫萱幼儿园 自在城幼儿园 保俶塔申花实验
戴培灿	上泗中学 西湖职高 转塘小学
庄晓婷	小和山幼儿园 百家园路幼儿园 装备保障服务中心
袁 航	钱塘外语(学院路) 行知小学
陈 曦	翠苑二小 翠苑一幼 省教研室附小
吴琳瑛	嘉绿苑小学 古荡一小 枫华府第幼儿园
黄 韞	青少年宫 午山幼儿园 转塘幼儿园
方炎亮	天虹幼儿园 申花路幼儿园 大禹路幼儿园
何莺莺	景汇幼儿园 大禹路小学 之江幼儿园
赵媛媛	龙坞幼儿园 西湖一实 社区学院
陆 杰	文一教育集团 十三中教育集团
章时杰	三墩中学 三墩小学 三墩幼儿园
楼 逸	保俶塔实验 文新小学 西溪中学
沈宇真	文三教育集团 育才教育集团 学军小学教育集团
蔡永环	教育发展研究院 学前指导中心 督导评估中心
余洲渭	西湖高中 之江一中 之江实验
傅蓉萍	山水学前教育集团 莲花港幼儿园
蒋育男	丰潭中学 竞舟小学 紫荆花学校
刘国琳	翠苑三幼 翠苑四幼 名苑学前教育集团
叶佳婷	文苑幼儿园 文新学前教育集团 蒋村花园幼儿园
葛宝根	求是教育集团 浙工大附实
陈昕晗	钱塘外语(文二路) 公益中学 育才外国语
陆晓华	紫金港中学 政苑幼儿园 文鼎苑幼儿园
孙 斌	袁浦中学 袁浦小学 袁浦幼儿园
朱建伟	文理中学 文理小学

李凯强	留下小学 和家园幼儿园 留下幼儿园
俞春龙	定山幼儿园 象山幼儿园
林 芳	星洲小学 紫荆幼儿园
石卫东	文溪中学 西溪花园幼儿园 溪蝶幼儿园
李建红	九莲幼儿园 九莲小学 文一街幼儿园
胡育慧	翠苑中学教育集团 翠苑一小 学院路幼儿园