2021学年述职报告

杭州市第十五中学教育集团副总校长 徐敏

2022年5月

2021学年，我负责分管集团后勤、财务、安全和工会等工作，在上级组织部门和学校其他领导班子成员的关怀指导下，我求真务实，甘于奉献，较好地完成了本职工作，现就2021学年的工作向组织述职述廉如下。

一、述德情况

一年来，我认真学习党的有关方针政策，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和习近平总书记重要指示批示，学习贯彻党的十九届四中、五中全会和省、市、区委全会精神，学习贯彻中共中央、国务院、教育部等出台的教育改革文件，践行党的群众路线，同时努力钻研教育政策法规。

在工作中始终坚持党的基本原则，以一个共产党员的标准严格要求自己，时时处处以身作则、严于律己、恪尽职守、为师楷模。为不断提高自己理论上的成熟性，政治上的坚定性和敏锐性，思想道德上的纯洁性，工作管理和决策上的科学性和发展性。

本人能够积极带头参加各级、各类政治学习和业务学习，在学习中，本人能够把所学的理论与自己的思想认识和工作实践相结合，坚持从理论中来，到实践中去的学习原则。同时认真学习科学知识和政策法规，在处理问题时，力求做到既科学又合法，在大是大非问题上，自己能够在思想上与党组织保持高度一致，立场坚定，旗帜鲜明，坚持共产主义信念，反对民族分裂和非法宗教活动，时刻维护民族团结牢固树立三个离不开的思想。

在工作中我能够坚持原则，是非分明，办事公正，作风民主，为学校的发展谋思路。在处理学校各部门之间的相关工作时，我始终以集体利益为重，从大局利益出发，相互沟通，团结协作。作为一名分管后勤工作的副校长，我不仅仅对分管的工作锐意进取，同时积极对学校其他工作献计献策，主动当好书记、校长的参谋和助手，坚决维护学校班子团结，维护杭十五中的形象和荣誉。

二、述责情况

1.以身作则，率先垂范。不断完善后勤管理制度，开好后勤例会、膳管会、安全保卫例会等，落实工作责任，强化工作督查，努力实现管理工作目标效率最大化，尽心尽职为学校教育学工作的常态高效运转作贡献。作风正派，清正廉洁，以诚待人，团结同志，依法治教。协助总校长和其他副总校长做好学校各项工作，做到工作分工不分家，遇事不回避，责任不推诿，不计名利、得失，顾全大局，积极主动、按时保质完成学校各项工作任务。

2.做到后勤服务常规化、重点工作重点抓。工作标准：尊师重教，热情周到，礼貌待人，有求必应，努力工作，热情服务，搞好卫生，美化环境，时刻不忘，服务一线，团结友爱。一切为了教学，一切为了师生。坚持服务教育教学这个中心，认真做好后勤服务工作。面对我校后勤工作服务面广、服务量大、人手少、条件有限的实际情况，加强基础工作的管理，严格要求，保证学校水电正常供给运行，给学校全体师生吃、住、行提供方便和保障。认真实行校产维修应急机制，发现问题及时解决，对部门、班级的报修，即报及修，当天的事当天完成，做好常规的基建维修工作。学期伊始按时保障办公用品和其它必须物资发放到位。暑假以来，为做好学校各项后勤保障工作，为抓好学校基建维修工程，带领后勤一班人整个暑假经常义务加班。我和全体后勤人员想教学之所想，为师生办实事，办好事，及时做好采购、入库验收，及时发放。正常做好水电及公物的维护。各项工作的顺利实施保证了学校的正常教育、教学秩序。为师生营造良好的学习生活工作环境，为学校发展保驾护航。

3.在校党政的领导下圆满完成市区校在我校举办的各项活动的后勤工作。市区在我校开展教研活动、课堂教学改革研讨会、区校学术节、长三角名校长培训等大型活动。开展了体育节、运动会、艺术节等各项大型活动，我们后勤部门，集思广益，苦干加巧干，都毫无差错地保障了各项工作的顺利开展。

4.为搞好学校安全工作，我时刻全体师生生命安全。利用一切机会和各种方式方法对教职工和学生进行防火、防盗、防食物中毒以及用电等安全教育，组织实施了用电安全教育演练、消防安全教育活动，增强师生的安全防范意识；组织修订完善学校各种安全预案并逐项落实到位。组织安全工作领导小组成员对校园进行安全检查，及时发现和消除安全隐患；组织有关人员认真准备和整改。时刻关注着学校的安全与稳定，确保了全校师生的平安，保证了学校不发生重大安全责任事故。

5.落实食堂“五常法”管理，提高管理水平。确保食品由粗加工、清洗切配、烹饪操作、备餐等程序能一条线不重复交叉。为了加强学校食堂的管理力度，学校与食堂同志逐一签订安全管理责任状。食堂严格进行了食品采购的索证登记工作，向米面、油等食品的供货商坚持索证，确保了食品的原料安全。我们对食堂操作人员进行了食品操作的安全知识培训，并注意对食堂卫生、操作程序等进行督查，坚持做好每天的饭菜留样和登记。每周对师生菜谱进行公示，每周对食堂的账目进行结算清理。做到精打细算，确保师生吃到经济、安全、可口的饭菜。

6.校园建设扎实推进。2021学年年暑假做好了浙大附初初三教学楼门厅改造、四楼阅读长廊改造、操场局部维修和双路供电改造项目等工程。崇德中学做好操场边花坛侧石、足球场平整等零星维修工程以及校园建筑物空鼓排查工作。与此同时根据上级文件要求利用五一长假期间做好两校区做好安澜工程项目，排除安全隐患的同时提升校园环境。并积极谋划与实施2022年校园暑期维修项目。

7.做好疫情防控工作。随着疫情常态化管理的新局面，后勤人员积极准备防疫物资和做好日常和假期校园防疫工作，配合其它部门做好两天一次的全员核酸检测工作，确保校园安全。

8.注重发挥工会的桥梁作用。作为工会主席，协助党总支发动教职工积极参与民主管理和监督，开好教代会。关心和维护教职工的合法权益和文化生活，做好教职工的福利保障工作，开展工会活动，做好校务公开工作等。本人在2021年度也被评为杭州市教育系统优秀工会工作者。

三、述廉情况（含本人认为需要报告或说明的其他事项）

分管学校行政后勤财务等工作，涉及的人、财、物相当多，特别是在基建维修、大宗物品采购等方面，要和很多商家打交道，一不小心就会有失足的危险。因此，在平时我相当重视廉政理论的学习，常念“紧箍咒”，早打“预防针”，勤注“防腐剂”，工作中时刻提醒自己在其位而谋其政，要堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业从教，为学校的发展而真诚地做好自己的本职工作。

认真开展好后勤校务公开工作，把工作置于阳光之下，自觉接受群众监督。严格按照政府、学校采购制度进行物品采购。坚持“同质比价，同价比优，同优比服务”的原则进行。厉行节约，自觉争当勤俭办学的先锋，当好学校的“管家”。在物品采购中，尽可能为了替学校多省下每一分钱。加强管理，和师生员工一起不浪费一滴水、一度电、一张纸，制止铺张浪费行为。生活中我洁身自好，严于律已，不该说的话不说，不该去的地方不去，从没有接受与学校有业务的商家的吃请和财物，摆正自己的角色。

在2021学年中，本人及其配偶子女没有经商办企业情况，也未购房、购车及出国出境等重大事项报告，也未受到上级部门组织约谈函询等情况。

四、述法情况

一年来，我利用业余时间认真学习宣传宪法、《中华人民共和国教师法》、《中华人民共和国未成年人保护法》等法律法规，并在平时的教育教学活动中与所学法律知识结合起来。热爱教育，热爱学校，注意培养学生具有良好的思想品德，日常教育教学中关心爱护学生，树立“为全体学生负责，为学生终身发展”的理念，对学生充满爱心，对工作充满责任心，对未来充满信心，真正做到爱岗敬业，教书育人。在教育教学活动中做到公正地对待每一位学生，在评价教育活动和各种现象时，能做到出以攻心，为人正直，公平合理地加以对待和评价，力戒偏私、徇私、营私的不良行为。树立了教育公正观念，才有可能按教育法律的精神实质开展教育教学工作。

在日常工作中，我严格执行中央八项规定及实施细则精神，坚决抵制奢侈浪费等不正之风。个人廉洁自律方面本人带头身体力行，认真执行了关于领导干部管理的相关规定，重大事项请示报告工作。以身作则，从我做起，率先垂范，带头改进作风，带头厉行勤俭节约，自觉接受监督。严格遵守和执行《廉政准则》各项规定要求，自觉抵制不良风气，没有收受现金(礼金)、有价证券和支持凭证(购物卡)及土特产情况，没有公款吃喝、高消费娱乐活动行为，没有公款旅游。

五、存在不足和下步打算

**（一）存在不足**

1.党性修养和党性锻炼还不够。学校虽定期开展党员学习活动，并也能按时参加上级单位组织的党员学习活动，如党员春训冬训等活动。自认为在学习中能认真听报告做笔记，但缺乏思考仅仅停留在表层，未深入研究，存在麻痹思想。在工作中经常陷在大量的事务性工作中，牵扯了大量精力，与同事的思想碰撞少，与中层干部普通老师的谈心交心少，从而对自身存在的问题没有引起足够的重视，对一些错误认识没有看清本质，工作上就可能出现偏差。

2.立定脚跟做人、放开手脚干事的精神养成还不够。遇到困难时内心有时存在宁可不干事，也要不出事的思想，遇到难以抉择时，习惯于看文件有没有写、过去有没有、别人干没干，思想深处不敢担当、不愿担当。工作中时而还存在等靠要的依赖习惯，部分分管工作存在等总校长发号施令的想法。面对一些难啃的硬骨头，缺乏向困难叫板、向矛盾挑战的勇气。

**（二）下步打算**

反思后勤工作，本身就繁琐复杂零碎难度大，再加之自身认识不足、经验欠缺、方法手段创新欠缺，虽然主观很努力，但对照学校内涵发展需要还有差距，工作中很多方面不到位。如关心教师和深入师生还不够，工作方法和艺术欠缺，力度不够。是在新的一年中，我将进一步加强学习，勤奋进取，严格要求，积极实践，提高能力，努力践行创先争优的承诺，不负大家希望，努力做好工作，为学校的发展做出应有的贡献。确保了学校平安、师生安全，确保了学校的稳步发展。