2021年度述职报告

杭州市第十五中学教育集团副总校长 王 宁

2022年5月

时光如歌，悄然流逝，转眼2021学年已近尾声。回顾这一学年，因工作需要，本人克服困难服从学校工作安排，积极承担崇德中学八年级（1）班教学任务，同时兼任集团副总校长，协助总校长分管党建、行政、人事、宣传、妇女等工作，尽可能做好各项工作统筹协调，教学、行政全面兼顾。这一年，虽然没有轰轰烈烈的成绩，却也在一以贯之的务实、努力与进取中增添了几份坚定与从容，沉稳与自信，积极参加杭州市名师班培训学习，承担杭州市历史与社会学科八年级下第三单元教材解读发言，撰写教学论文获区中小幼专题论文二等奖、杭州市学会论文二等奖，指导青年教师撰写研学案例三篇入选杭州市优秀研学案例和成果，积极参加西湖区思政教师宣讲团入校作十九届六中全会精神宣讲，主动报名下沉社区承担防疫志愿者，被党总支推选为区教育系统优秀党员等。同时也竭己所能为学校的内涵提升与可持续发展尽一份绵薄之力，在党总支书记的带领下，在班子成员的通力合作与全体党员、教职工的理解支持下，学校被评为杭州市清廉教育示范校，学校党总支被评为五星级党支部，并在党建创新考核中位列全区第一，清廉教育精品工程获区党建精品案例一等奖，赵卫群书记在全市清廉教育推进会上作经验交流分享等等。

下面我将一年来具体的履职履责情况作详细汇报，接受各位教职工的考评。

1. 述德情况

一年来，本人遵守政治品德、职业道德、社会公德和家庭美德，严守师德师风，不说有违师德的话，不做有悖师德的事，对学生言传身教，带头签订师德承诺书。作为校级干部，以身作则、身先示范，坚持公平公正办事原则。

作为党员干部，坚定党的大致方针，认真学习政治理论，不断提升自我政治素养，加强政治忠诚、政治定力、政治担当、政治能力、政治自律等，具体对照以下10方面政治表现负面清单，进行总结剖析。

**一是坚守政治定力。**坚决做到“两个维护”，对习近平总书记重要指示批示和中央重大决策部署做到认真学习、及时落实、坚决贯彻，从不发表、传播违背中央决定的言论，从不妄议中央大政方针。

**二是坚决对党忠诚。**日常工作和生活中从不搞两面派、做两面人，在信访核查、组织函询中均能如实向组织说明情况，从不瞒报个人有关事项，对巡视巡察反馈的问题做到认真对待、及时整改、有效到位。

**三是坚信“四个自信”。**坚持用习近平新时代中国特色社会主义理论武装自己，坚定“四个自信”，学习科学理论，抵制迷信邪教，坚决做到不信鬼神信马列，不信方术信理想，不敬“大师”敬人民，不参加封建迷信活动。

**四是坚定政治担当。**时刻铭记政治担当是干部所有担当中的第一位，能坚决做到在大是大非面前站稳立场不含糊，对重大政治事件敢亮明态度不回避，遇到急难险重任务勇于担当不推诿，面对问题困难不上交矛盾下推责任。

**五是坚持群众路线。**摆正位置，坚持做好“三服务”（为学生服务、为教师服务、为学校发展服务），不走过场，不搞形式主义、官僚主义，坚持一线教学，通过民主座谈、调查调研了解群众需求，对群众合理诉求积极回应，杜绝不催不办、不推不动现象。

**六是坚持自我批评。**认真参加每一次校级班子民主生活会和党员组织生活会，严肃开展批评与自我批评，敢于承认不足、虚心接纳意见，带头杜绝党内政治生活一团和气、评功摆好、明哲保身等不良风气。

**七是坚守政治自律。**严格遵守党纪党规、校纪校规，严格执行请示报告制度，带头遵守隐私出国（境）管理制度，按要求上交个人护照、港澳通行证等。严格遵守干部人事档案管理制度，杜绝造假。坚决不在企业社团、培训机构等兼职取酬。

**八是坚持实事求是。**坚决不搞小圈子、小团伙，不搞自我设计、任人唯亲、以权谋私，坚决不做诬告、制造谣言或散布贬损他人不实消息的事情。

**九是坚定拒腐定力。**不断提升自我道德修养、拒腐定力，注重家庭家教家风，严守中央八项规定及其实施细则精神。

**十是坚提政治素养。**坚决不做不符合领导干部政治素质要求的事。

二、述责情况

**1.加强学习，不断提高政治思想觉悟与水平。**作为一名党员，尤其分管学校党建工作，我以身作则，坚持把学习作为改造自己、提升自我的首要任务，不断增强党性修养、政治素养。一年来，本人通过每月中心组理论学习、党员主题固定党日学习、微型党课、春训冬训，每两周一次的教工政治学习、师德培训等深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和习近平总书记重要指示批示，学习贯彻党的十九届五中、六中全会和省、市、区委全会精神，学习贯彻中共中央、国务院、教育部等出台的教育改革文件，坚决拥护党和国家的各项路线方针政策、最新理论成果，严守政治纪律和政治规矩，完善和落实民主集中制各项制度。组织开展形式多样的“党史”主题教育学习，带头上党课，巩固提升党史主题教育活动成果，牢固树立“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，自觉用政治理论武装头脑、指导实践、推动工作，做到内化于心、外化于行，努力掌握干事创业、推动工作发展所需的新思想、新知识、新本领，切实增强驾驭工作的能力和水平。

**2.立足岗位，不断加强党务管理能力与水平。**作为分管党建工作的副校长，积极配合党总支书记开展各项党建工作。主动贯彻新时代党的建设总要求和新时代党的组织路线，履行全面从严治党主体责任和“一岗双责”。继续深入推进党总支领导下的校长负责制试点实践，不断推进并完善重大事项议事规则、三重一大议事制度、重大事项报告制度等，推进科学民主决策，进一步凸显并发挥党总支对学校教育教学等全面工作的引领作用。认真做好全国党员信息管理和西湖先锋等两个党建平台的管理与信息维护。

精心组织“三会一课”、主题党日活动、教工政治学习等工作，不折不扣完成各项工作与任务。深入开展党史教育，讲好党的故事，传承革命精神，推动党员干部和全体教师进一步提高政治站位。3月份以来，紧紧围绕“学党史、悟思想、办实事、开新局”的总体要求，坚持“支部书记引领学、党员干部示范学、青年教师定期学”等，自上而下、层层推进，不断丰富学习形式，创新学习载体，将党史学习教育纳入日常学习与教育教学之中，真正做到“学史明理、学史增信、学史崇德、学史力行”。校级班子以问题为导向，充分调研，结合分管工作认真撰写调研考察报告，确定个人“实事项目”并加以落实；理论中心组读原著、悟原理，运用“习近平科学思维在浙江”开展头脑风暴，面对“双减”来袭研政策、寻对策，围绕“提智强校”谋发展、破难题；组织全体党员、党小组开展“一件实事”、认领微心愿、洁美校园等活动。持续推进教工大会“阳光微讲堂”，分享教育教学故事，积极弘扬正能量。

深入推进党员队伍建设，实施“五微·五力”工程，要求每位党员亮身份、树标杆，立足“党小组、年级组、教研组、备课组、班级团队”等五个责任区，力争“学习力、执行力、专业力、创新力、服务力”五大先锋岗，充分凸显“一名党员一面旗帜，一个小组一座堡垒”。继续深入推进“党建+团建”精品工程建设，结合建团百年，组织开展“青春红五月 逐梦新时代”系列活动，如组织青年党团员教师带领学生团员、入团积极分子和优秀学生代表参观杭州市青年团员运动历史博物馆；组织党团员教师、学生观看习近平总书记关于青年共青团成立100周年讲话；开展学雷锋、迎亚运等党团员携手志愿服务活动；领导团委、少先队组织开展“迈好三个第一步”主题活动等等。其中浙大附初团委的《基于团队志愿服务的初中生“三式”普法研学案例探析》被评为杭州市优秀研学案例；校团委普法志愿课程获西湖区精品课程一等奖，并被推荐参加杭州市精品课程评比；崇德初一年级组被评为西湖区青年文明号，集团综合实践组参加杭州市青年文明号争创。

继续抓好人才队伍建设。坚持“党管人才”原则，树立正确用人导向、培养选拔优秀年轻干部。一年来，选拔中层、年级组长3人，推荐区后备干部培养人选1人，2位预备党员转正顺利转正，2位入党积极分子处于考察培养期。完善三雁工程机制，继续抓好0-5年青年教师培养，开展青年教师师徒结对、技能比武、相约周二晚7:00线上沙龙活动等，为青年教师成长搭建更多平台；开展校学科带头人、校班主任首席教师评选；推进全体教师信息提升工程2.0培训。

继续做好学校宣传工作，坚持讲好十五中好故事，积极弘扬正能量，在小编团队的共同努力下，一个学年下来共推出微信近90篇，尤其在教师节、校节活动、党史主题教育等推出系列报道，全面展示学校教育教学工作，展示丰富多样的校园生活，展示学生阳光自信、教师敬业奉献的精神面貌。着力推进校庆七十五周年主题宣传和系列活动。

**3.担当尽责，不断提升教育教学能力与水平。**时刻以教师的职业道德严格要求自己，爱校爱教，爱岗爱生，聚焦立德树人、“五育”融合、全面发展，立足课堂教育主阵地做真实的教育，真正为学生发展提供适切的教育。本学年跨校承担崇德中学八（1）班道德与法治、历史与社会教学工作，一如既往贯彻“六心教学”，上好每一节课。同时关心关爱每一位学生，对学习后进学生通过课后个别辅导、谈心谈话等给予更多帮助与关爱。

坚持与时俱进，认真学习新课程标准，结合“双减”与“提质强校”不断开拓创新，在学习与实践中更新自我、完善自我。聚焦数智教育推进，带头推进学校教育教学改革，参加项目制学习核心组活动，撰写课题报告《“五”路“四”达：后疫情时代初中学生媒介素养提升路径探究》获西湖区教育教学优秀成果评比二等奖；撰写论文《四题进阶：“议-学-探-疑”教学模式在初中道德与法治学科中的实践》获西湖区中小幼专题论文二等奖、杭州市学会论文二等奖；承担杭州市历史与社会八年级下第三单元教材解读发言；积极参加杭州市名师培养对象培训活动；积极承担学校0-5年青年教师线上沙龙主持工作，与青年教师共学共进；积极承担校、区青年教师基本功技能比赛评委工作，努力为青年教师成长提供更多帮助。

**4.遵纪守则，不断强化作风建设与履职能力。**认真履行管党治党的政治责任，积极推动从严治党“两个责任”的有效落实，持续推进党总支领导下的校长负责制试点工作。积极推进“清廉学校”建设，在学校作为杭州市“清廉教育示范校”的基础上，继续完善清风长廊布置，完成“三自管理”、理念愿景上墙等校园物质文化工程建设，构建基于“四求·三自”的廉洁课程建设路径，组织学生为“杭州清廉教育”设计LOGO和吉祥物等，使得学校清廉教育工作更具特色、更有成效。

认真落实护照管理制度，自觉遵守规定将个人护照、港澳通行证等上交区教育局组织人事科，做好学校高级教师个人护照、港澳通行证按规定上交学校保管等工作。有效运用“四种形态”对违反规定的教师及时进行通报处置。对照“三张清单”（小微权力清单、办学负面清单、师德师风负面清单）进行廉政风险防控，定期召开班子党风廉政分析会和班级民主生活会，做好批评与自我批评。

严守师德师风，严格遵守五项管理相关规定，带头签订师德师风承诺书，坚决不做有偿家教，坚决不在培训机构兼职。

1. 述廉情况

**1. 严格落实《中国共产党廉洁自律准则》等相关规定，遵守廉洁纪律。**本人配偶工作单位为杭州海关商检处，本人女儿现就读于杭州市第十五中学教育集团浙大附初初三（8）班，均无从事经商办企业等营利活动，及规范配偶子女从业行为的情况，也无相关的特定关系人在金融机构从业、任职的情况，所在单位没有在该金融机构的公款存放情况。本人坚持做到以身作则、身先示范，不在工作中贪便宜、要好处，不接受与公务有关的宴请和礼品；不利用职权谋私利、办私事；不收送礼品、礼金、消费卡等情况。本人严守师德规范，不存在违规兼职取酬、违规房产交易、违规借贷、借用管理和服务对象住房、车辆等情况。本人注重家教、家风，经常教育管理亲属和身边工作人员严守纪律、廉洁自律、清白做人、公心处事。本人女儿今年申请参加分配生选送，在整个过程中本人严守纪律要求，执行回避原则。

1. **严格落实中央八项规定精神及省市相关规定，纠治“四风”、转变作风。**“清清白白做人，明明白白做事”一直是我信奉的为人处世原则。在分管领域，我继续坚持党要管党、全面从严治党职责，认真落实党风廉政建设责任制，贯彻“一岗双责”。坚持纠治“四风”特别是力戒形式主义、官僚主义，教育要做真教育，做事要做实在事；反对特权思想，按规定严格落实公务接待、公务用车、办公用房、公务差旅等方面相关标准和要求。严格按照相关规定享受个人工资、津贴与福利，不存在违规享有所在单位发放津贴补贴和福利的情况；不存在利用名贵特产特殊资源谋取私利的情况；不存在接受管理服务对象安排的健身娱乐、旅游、宴请的情况。近两年本人未参与操办本人及近亲属婚丧喜庆事宜的情况。
2. **严格落实《中国共产党党内监督条例》，自觉接受监督。**本人除分管党建工作外，还分管人事、行政工作，在工作中本人坚持依章办事、公平公正原则，严格遵守党的“八项规定”，将勤廉、律己坚持到底。凡是涉及与教师利益有关的聘用、评职、考核、推优评先、职务晋升等工作，均严格按照三重一大相关程序上会讨论，由党总支委员会议集体讨论决定，做到公开公正，不存在利用职务便利违规干预干部选拔任用、工程建设、执纪执法、司法活动等规定的情况。本人每年度按要求及时报告个人及家庭重大情况等个人有关事项，不存在瞒报情况。

**4.本人暂无需要报告或说明的其他事项。**

四、述法情况

本人认真学习宣传宪法、《中华人民共和国教师法》、《中华人民共和国未成年人保护法》等法律法规情况，依法治教、依法治校。作为一名道德与法治教师，本人结合所教学科对学生做好法治教育与宣传，尤其《民法典》的颁布实施、《未成年人保护法》的修订等，引导学生开展走进宪法、民法典、未成年人保护法等研学活动。认真学习并贯彻落实“双减”政策、党总支领导下的校长负责制等文件精神。

本人认真贯彻落实《党政主要负责人履行推进法治建设第一责任人职责规定》情况，包括落实中央八项规定及其实施细则精神及省市相关规定，遵守法律法规党纪政纪条规情况。

一年来，本人无违法违纪违规等情况。

五、存在不足和下步打算

当然，一年的工作虽然得到了较好的实践与历练，也获得了一定的成长与成绩，但是也存在着很多不足。

1. 领导智慧与领导能力有待提高。身为集团副总校长，工作上一如既往地敬业努力、虚心好学，也得到了学校主要领导与老师们的肯定与认可，但仍有很多方面值得改进与提高，仍需不断地学习与历练，面对困难与挑战还需更多的智慧、信心与勇气。
2. 大局视角与前瞻意识仍需提升。作为校级干部，虽能较好地协调与各部门之间的配合，对学校的工作也能建言献策，但更多的都是站在自我岗位立场而言，视角与思维有所局限，需多学习与修炼。
3. 统筹协调与工作效率还要加强。不可否认，目前教学、行政工作分跨两校区，分管工作头绪较多，需要更好地加以协调，“弹钢琴”的水平还有待加强与提高。

接下的工作中，本人将从以下几个方面作更多努力。

1. 要加强管理能力和专业能力，不断提升自我的理论修养与管理水平，多加强实践锻炼，多面对、多努力、多反思，多在日常工作问题处理与解决中提升自我管理能力。另一方面要提升专业能力，积极发挥专业引领力与辐射力。

2. 要多发挥主观能动性，以习近平新时代中国特色社会主义理论武装自己，自觉坚持科学发展观，以科学的方法指导实际工作。

3. 要进一步在“落实”和“效率”上做好文章，不仅要提高做事要求和标准，把每项工作做细做精，而且要提高统筹协调的能力，对于各项分管的工作，以及教育教学的工作，都能够很好地兼顾，并有效地完成。

最后，真诚感谢各级领导、学校老师们一年来对我的支持与帮助，我将认真听取大家的意见和建议，不断充实自己、完善自己，拓宽思路，求真创新，把本职工作做得更好。