2024学年述职报告

杭州市西湖区翠苑第四幼儿园副园长 曹文俊

2025年6月

2024年8月，我来到了翠苑第四幼儿园，担任副园长一职，主要负责翠苑第四幼儿园两园区的业务工作与翠四园区的园区管理工作。新的环境、新的岗位、新的角色需要快速的适应与自我调整，在近一年的时间里，感谢园领导对我的关心和指导，感谢老师们对我所分管工作的支持与配合，将各项业务工作落到实处，使我在对内对外的各项工作中能顺利有序的开展。现就“德、责、廉、法”四个方面对自己的工作进行总结，以积累经验，发现不足，不断改进，完善自我。

一、述德情况

（一）在政治品德方面

深入了解贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想、学习贯彻党的二十大精神，牢固树立中国特色社会主义理想信念，自觉做到多学多思。始终以高度的政治忠诚拥护党的教育方针，面对复杂的教育环境，保持坚定的政治定力，在落实立德树人根本任务中主动担当，将“为党育人、为国育才”的初心深植于幼儿园管理工作全过程。

（二）在职业道德方面

始终秉持“幼有所育，育有所精”的理念，将对学前教育事业的热爱转化为具体行动。制定园所管理制度时，充分考虑幼儿身心发展特点，注重公平公正地对待每一位幼儿与教师；在师资队伍建设中，带头践行师德规范，引导教师树立正确的教育观、儿童观，以高度的责任感守护幼儿成长的每一步，确保园所教育教学工作始终在规范、专业的轨道上运行。

二、述责情况

（一）坚持党的领导，筑牢立德树人意识

以党的教育方针为引领，坚持以立德树人为根本任务，将《幼儿园保育教育评估指南》要求与园所课程理念相链接，明确“在生活中育人”的园所课程方向。聚焦习惯养成与责任品质启蒙，在日常工作中带领老师们立足“美好生活，从小开始”的办园理念，通过教科室大组审议、年级组小审议、班级微审议的方式，确定儿童发展需要为先的班本化项目活动。在有计划的安排中，逐步开展有趣、好玩的活动，让幼儿在照顾一株植物、帮助一位同伴、体验一次劳动中，自然萌发对自我、对他人、对社会的积极情感，在积极的教育引导中，根植爱国思想，扎实品德启蒙。

（二）扎实师德涵养，提高保教队伍水平

在工作中始终保持先进思想，为做好教师师德师风建设，扎实教师师德涵养，带领教师成为一名有理想信念、有道德情操、有扎实学识、有仁爱之心的四有好教师。业务部门通过集中学习《幼儿园保育教育评估指南》，组织教师进行讨论、研究、熟悉文件精神与要点，并利用小组教研的方式对《3-6岁儿童学习与发展指南》进行精读与细读，帮助教师了解不同年龄阶段儿童的发展水平与要点，将理论结合实际，运用到日常工作中，帮助教师进一步提高专业认识，提升保教水平。

同时，为不断推进我园高质量教育的发展，我带领业务部门聚焦浙江省保教质量提升实验区七大任务，链接日常教科研工作实际，建立了聚焦入班观察的过程性评估机制。以轨迹图视为切点，通过视频轨迹图，看见教师行为的改变；对话轨迹图，听见教师思考的转变；数据轨迹图，分享教师成长的转变，来帮助教师看见自己在师幼互动中的成长变化，有效助推教师专业成长，切实提升了我园的保教质量。

（三）激活队伍潜能，加强自身专业修养

作为一名业务负责人，自身的专业必须过硬，必需随时随地充电。我会认真对待每一次外出培训的机会，做到学有所思、学有所长。我会针对棘手问题，向身边的领导、老师请教。我也努力对接实践与理论，将幼儿园教研科研统整推动。

为提升教师的专业素养，通过教研专项引领，科研一对一交流指导，与青年教师谈心谈话，在推动自身专业提升的同时，还引领骨干教师在教师团队中发光发热，不计得失，鼓励优秀也允许平凡。通过自己的以身作则，带领教师形成“肯干爱干、学中做、学中行”的好作风。

1. 述廉情况

一年来，我严格落实《中国共产党廉洁自律准则》，坚决做好党风廉政建设，时刻提醒自己保持党员的先进性，牢记党的纯洁性，心中紧绷“廉洁”弦，自觉接受群众监督，做到干净做事，坦荡做人。

在因公因私出差、接待和交往等方面，做到勤俭节约，不铺张浪费，深刻细化和履行廉政建设个性清单，不利用职权谋私利、办私事，不贪便宜，不接受与公务有关的宴请和礼品。

在科研成果评优评先方面，建立园本教科研考核评比制度，对课题研究、论文发表等实行查重检测与原创性审核，杜绝学术不端行为。在教师专业评审工作中严格把关，通过信息化手段加强教研成果原创性管理，以身作则，杜绝出现任何抄袭现象，做到实事求是。

四、述法情况

作为一名新晋校级干部，学法是用法的前提，但学法的目的是为了更好地用法，与分管工作紧密结合起来，与解决教师关心的问题和存在的问题结合起来。一年来，我能认真学习宪法、《中华人民共和国教师法》、《中华人民共和国未成年人保护法》等法律法规情况，依法治教、依法治园情况，贯彻落实《党政主要负责人履行推进法治建设第一责任人职责规定》情况，包括落实中央八项规定及其实施细则精神及省市相关规定，遵守法律法规党纪政纪条规情况。

五、存在不足和下步打算

回顾一年的工作，深刻剖析，虽收获较多，但也存在一些不足，还需今后继续努力和改进。

1.作为业务分管领导，教科研工作虽然开展得平稳有序，但是不够丰实，成绩不够凸显，应在教师团队中展开充分调研、深入思考，协调多方力量，加大创新程度。

2.在自身专业成长中，还需多阅读，多思考，努力向区里优秀的业务标杆靠拢，争取更有底气地引导教师。业务方面取得些许成绩的同时，在教学活动的设计与实施及校园文化建设方面仍不够深入。应重视理论学习，紧跟学前教育的潮流和理念，取得更大突破，进一步增大自己的影响力。

3.在廉政方面，继续积极向党组织靠拢，保持一名领导干部的先进性，用自我的力量去影响周围的同事，争取将廉政转化为集体意志。

今后我也将继续发挥优势，怀揣梦想，坚定不移地在西湖这片肥沃的土地上扎根成长，与西湖幼教共繁荣！